



**THE OPEN UNIVERSITY OF SRI LANKA**

**BACHELOR OF EDUCATION DEGREE (NATURAL SCIENCE)**

**LEVEL 6**

**FINAL EXAMINATION - 2009**

**ESU 4106 – EDUCATIONAL MANAGEMENT**

**DURATION : THREE (03) HOURS**

**DATE : 09<sup>th</sup> September 2009**

**TIME : 1.30 p.m. – 4.30 p.m.**

**Answer all questions in Part I and any three questions from Part II.**

**PART – I**

01. Write as accepted definition for “Management”
02. Explain the basic principles of “Scientific Management”.
03. Briefly analyse the management role of a science teacher.
04. Comment on the following statement.  
“The knowledge of resource management is essential for a school principal”
05. Briefly describe three (03) characteristics of instructional leadership of a principal.
06. List the important activities involved in the planning stage of a management process.
07. Illustrate the management grid presented by Robert Blake and Jane Mouton.
08. State and briefly comment on the kinds of organizational power as mentioned by Max Weber.

**(8 x 5 = 40 marks)**

## **PART – II**

09. a) Compare the main characteristics of classical organization theories and human relation theories of management citing examples. (10 marks)
- b) Evaluate the usefulness of these theories to a school principal. (10 marks)
10. i. Examine how the following issues influence school management.  
a) Lack of resources  
b) Weak community relations  
c) Political power (4 x 3 = 12 marks)
- ii. Select two of the above issues and make suggestions to overcome the effect of such issues. (2 x 4 = 8 marks)
11. a) Explain what is meant by classroom management. (06 marks)  
b) Identify the stake holders involved in classroom management (04 marks)  
c) Analyse the effects of classroom management on the learning-teaching process. (10 marks)
12. Critically examine the following statement “Weaknesses in planning badly affect all levels of the school education system of Sri Lanka”
13. Write short notes on any four (04) of the following.  
i. Management skills of school principals.  
ii. Success or failure of the internal supervision in schools.  
iii. School as a formal and live organization.  
iv. Characteristics of an effective school  
v. Motivation of teachers.  
vi. Managerial roles (4 x 5 = marks)
14. Imagine that you are the head of the science section of your school and prepare a detailed plan, which can be implemented during or within one school year to attain the following objectives.  
i. Raise the achievement levels.  
ii. Proper utilization of resources.  
iii. Improve school-community relations.  
iv. Develop creativity of students. (4 x 5 = 20 marks)

- Copyrights reserved -



ශ්‍රී ලංකා විවෘත විශ්වවිද්‍යාලය  
අධ්‍යාපනවේද (ත්‍රිත්‍ය) රුපාධි වැඩි කටයුතු - නායුත්‍ය මට්ටම  
අවසාන පරිජිත්‍ය - 2009

ESU 4106- අධ්‍යාපනයේ කළමනාකරණය

කාලය - පැය තුනකි.

දිනය - 2009.09.09

වේලාව - ප.ව.01.30 - ප.ව. 04.30

I වන කොටසේ සියලුම ප්‍රශ්නවලට ද, II වන කොටසේ එකාම ප්‍රශ්න තුනකට (03) ද පිළිගුරු සපයන්න.

### I වන කොටස

01. "කළමනාකරණය" සඳහා පිළිගත් තිර්වච්චයක් ලියන්න.
02. "විද්‍යාත්මක කළමනාකරණය" මූලධර්ම විස්තර කරන්න.
03. විද්‍යා ගුරුවරයුගේ කළමනාකරණ භූමිකාව කොට්‍යෙන් විශ්ලේෂණය කරන්න.
04. පහත ප්‍රකාශය පිළිබඳව අදහස් දැක්වන්න.  
"පාසලක විද්‍යාත්මක වරයකු සඳහා සම්පත් කළමනාකරණය පිළිබඳ දැනුම අත්‍යවශ්‍යවේ."
05. විද්‍යාත්මක වරයකුගේ උපදේශකාත්මක නායකත්වයේ ලැංඡනු තුනක් (03) කොට්‍යෙන් විස්තර කරන්න.
06. කළමනාකරණ ස්ථාවලියේ, කැලඹම් අවධිය හා සම්බන්ධ වන වැදුගත් ශ්‍රී යාචන් ලැයිස්තු ගත කරන්න.
07. රෝබෝට් බිලේන් හා පේන් මුවවන් විසින් ඉදිරිපත් කරන ලද කළමනාකරණ තුනය විශ්‍ය කරන්න.
08. මැස්ස වෙබිර් විසින් සඳහන් කරන ලද "ක-විධානාත්මක බලයේ" ප්‍රශ්න දැක්වම්පත් එ පිළිබඳව කොට්‍යෙන් අදහස් දැක්වන්න.

(08 x මත්‍යු 05 = මත්‍යු 40)

## I වන කොටස

09. (a). පුදු තිදුපත් දැක්වමින්, ඩමිනාවස කාච්ඩා සිද්ධාත්ත තහයයන් හා මානව සඩුදා සිද්ධාත්ත න්‍යායන්ගේ මුළුක ලක්ෂණ සංස්කරණය කරන්න. (ලකුණු 10)
- (b). පාසල් විද්‍යාල්පතිවරයුට මෙම න්‍යායන්ගෙන් ලැබෙන ප්‍රයෝගන ඇගිලට ලෙස කරන්න. (ලකුණු 10)
10. (i) පාසල් කළමනාකරණය සඳහා පහත ගැටළු බ්ලපාත ආකාරය විස්තර කරන්න.
- (a) ඩමිපත් කිහිපය  
(b) දුර්වල යමාරු සඩුදා  
(c) දේශපාලන බලය
- (ලකුණු  $3 \times 4 = 12$ )
- (ii) ඉහත දැක්වූ ගැටළු දෙකක් තෝරාගෙන, ජ්‍යායේ බ්ලපාම් මහනාරවා ගැනීම සඳහා යෝජන ඉදිරිපත් කරන්න.
- (ලකුණු  $4 \times 2 = 8$ )
11. (a) "පන්තිකාමර කළමනාකරණය" යනුවෙන් අදහස් කරන්නේ කුමක්දැයි පැහැදිලි කරන්න.
- (b) පන්තිකාමර කළමනාකරණය සඳහා දායක වන පාර්ශ්වයන් හඳුන්වන්න. (ලකුණු 04)
- (c) ඉගෙනුම් ඉගැන්වීම් ක්‍රියාවලිය සඳහා පන්තිකාමර කළමනාකරණයේ බ්ලපාම විශ්ලේෂණය කරන්න.
- (ලකුණු 10)
12. පහත කියමන විවේචනයේ මෙහෙයුම විනාශ කරන්න.
- "දුර්වල සැලසුම්කරණය ශ්‍රී ලංකාවේ පාසල් අධ්‍යාපන පද්ධතියේ සාම මට්ටමක් කෙරෙනිම සෑවාත්මක බ්ලපාම් ඇති කිරීමට සමත් වේ ඇත." (ලකුණු 20)
13. පහත මානස්‍ය අතරින් ඕනෑම හනරක් (04) පිළිබඳ කොට්ඨාස ස්වභාෂ්‍ය ලියන්න.
- (i) පාසල් විද්‍යාල්පතියේ කළමනාකරණ කුසලතා  
(ii) පාසල් අභ්‍යන්තර අධිකාරීන් ක්‍රියාවලියේ සාර්ථකතාවය නො අසාර්ථකතාවය  
(iii) පාසල් විධිමත් යහ පිවි කාච්ඩානයක් ලෙස  
(iv) විලදායි පාසලක ලක්ෂණ  
(v) ගුරුවර්ගේ පෙළඳඹීම  
(vi) කළමනාකරණ භූමිකා
- (ලකුණු  $5 \times 4 = 20$ )

14. ඔබේ පාසල් විද්‍යා අංශයේ අංශ ප්‍රධාන ඔබ යෙදී උපකළුපනය කරන්න. පහත අරමුණු කාක්ෂාත් කර ගැනීම සඳහා වසරක කාල සිමාවක් තුළ, පාසල් ක්‍රියාත්මක කළ ගැකි විස්තරාත්මක සැලුයුමක්, සහයන්න.

- (i) කාධන මට්ටම ඉහළ නැංවීම
- (ii) නිකි පරිදි සම්පත් උපයෝගනය
- (iii) පාසල් සමාජ සම්බන්ධතා වැළැ දියුණු කිරීම
- (iv) ගෙවෘත නිර්මාණ පිළිබඳ ව්‍යුහ විභාගය

(මතුණු  $5 \times 4 = 20$ )

නිමිකම් ඇවේරින්.

இலங்கை திறந்த பல்கலைக்கழகம்  
கல்விமாணி பட்டப்படிப்பு(இயற்கை விஞ்ஞானம்)

இறுதிப்பரிசை 2009

**ESU 4106 – கல்வி முகாமைத்துவம்**

காலம்: மூன்று(03) மணித்தியாலங்கள்



திகதி: 09.09.2009

நேரம்: பி.ப 1.30 – பி.ப 4.30

பகுதி I இலிருந்து சகல வினாக்களுக்கும் பகுதி II இலிருந்து மூன்று வினாக்களுக்கும் விடை எழுதுக.

### பகுதி I

01. “முகாமைத்துவம்” என்பதற்கு ஏற்றுக்கொள்ளப்பட்ட வரைவிலக்கணம் ஒன்றினைத் தருக.
02. “விஞ்ஞானம் முகாமைத்துவத்தின்” அடிப்படைக் கோட்பாடுகளை விளக்குக.
03. ஒரு விஞ்ஞான ஆசிரியரின் வகிபங்கினை சுருக்கமாக பகுப்பாய்வு செய்க.
04. பின்வரும் கூற்றின் மீது கருத்துரைக்க:

“வள முகாமைத்துவம் பற்றிய அறிவு பாடசாலை அதிபர்க்கு அத்தியாவசியமானது”

05. அதிபரின் கற்பித்தல் தலைமைத்துவத்தின் மூன்று பண்புக்கூறினை சுருக்கமாக விளக்குக.
06. முகாமைத்துவ செயன்முறையின் திட்டமிடல் கட்டத்தின் முக்கிய செயற்பாடுகளை பட்டியல் படுத்துக.
07. நோபர்ட் பிளேக், ஜோன் முற்றன் ஆகியோரின் முகாமைத்துவ சட்டத்தை உதாரணங்களுடன் விளக்குக.
08. மெக்ஸ் வேபர் எடுத்துக்கூறிய “நிறுவன வலுவாண்மை”(Organisational power) யை குறிப்பிட்டு சுருக்கமாக கருத்துரைக்க.

(8 × 5 = 40 புள்ளிகள்)

### பகுதி II

09. (அ) பழையான முகாமைத்துவ கோட்பாடுகள் மற்றும் மனித உறவு முகாமைத்துவ கோட்பாடுகள் ஆகியவற்றின் பிரதான பண்புக்கூறுகளை உதாரணங்களுடன் ஒப்பிடுக.

(10 புள்ளிகள்)

(ஆ) ஒரு பாடசாலை அதிபர்க்கு இந்த கோட்பாடுகளின் பயன்கள் யாவை என்பதை மதிப்பிடுக:

(10 புள்ளிகள்)

10. (i) பாடசாலை முகாமைத்துவத்தில் பின்வரும் அம்சங்கள் எவ்வாறு செல்வாக்கு செலுத்துகின்றன என்பதை பரிசீலனை செய்க.

- (அ) வளமின்மை.
- (ஆ) பலவீணமான சமூக உறவுகள்.
- (இ) அரசியல் அதிகாரம்.

(4 × 3 = 12 புள்ளிகள்)

(ii) மேற்கூறிய அம்சங்களின் இரண்டினைத் தெரிவு செய்து அவற்றின் தாக்கங்களைக் குறைப்பதற்கான முன் மொழிவுகளைத் தருக.

(2 × 4 = 8 புள்ளிகள்)

11. (அ) வகுப்பறை முகாமைத்துவம் என்பதனால் நீங்கள் விளங்கிக் கொள்வதை விளக்குக.

(06 புள்ளிகள்)

(ஆ) வகுப்பறை முகாமைத்துவத்தில் ஈடுபடுகின்ற உரித்தாளர்களை இனங்காண்க.

(04 புள்ளிகள்)

(இ) கற்றல் - கற்பித்தல் செயன்முறையில் வகுப்பறை முகாமைத்துவத்தின் தாக்கங்களை பகுப்பாய்வு செய்க.

(10 புள்ளிகள்)

12. பின்வரும் கூற்றினை விமர்சனீதியாக பரிசீலனை செய்க:

“திட்டமிடலில் காணப்படும் பலவீணமானது இலங்கையின் கல்வி முறைமையின் சகல மட்டங்களிலும் பாதகமான தாங்கங்களை ஏற்படுத்துகிறது.”

(20 புள்ளிகள்)

13. பின்வருவனவற்றில் எவையேனும் நான்கு பற்றி சிறு குறிப்புகள் வரைக.

- (i) பாடசாலை அதிபரின் முகாமைத்துவத் திறன்கள்.
- (ii) பாடசாலைகளில் உள்ளக மேற்பார்வையின் வெற்றி அல்லது தோல்வி.
- (iii) முறைசார்ந்த மற்றும் உயிரோட்டமுள்ள நிறுவனம் என்ற வகையில் பாடசாலை.
- (iv) விளைத்தின் மிக்க பாடசாலை ஒன்றின் பண்புக்கூறுகள்.
- (v) ஆசிரியர்களை ஊக்குவித்தல்.
- (vi) முகாமை சார்ந்த வகிபாங்குகள்

(4 × 5 = 20 புள்ளிகள்)

14. நீங்கள் உங்களது பாடசாலையின் விஞ்ஞானப் பிரிவின் தலைவர் எனக் கொண்டு பின்வரும் குறிக்கோள்களை அடையக்கூடிய விதத்தில் ஒரு வருடத்துக்கு நடைமுறைப்படுத்தக் கூடியதான ஒரு விளக்கமான திட்டத்தை தயார் செய்க:

- (i) அடைவு மட்டங்களை மேம்படுத்தல்.
- (ii) வளங்களை நிறைவாகப் பயன்படுத்தல்.
- (iii) பாடசாலை - சமூக உறவுகளை மேம்படுத்தல்.
- (iv) மாணவர்களின் படைப்பாற்றல் திறனை விருத்தி செய்தல்.

(4 × 5 = 20 புள்ளிகள்)

(பதிப்புரிமை பெற்றது)